



УТВЕРЖДАЮ
Ректор ФГБОУ ВПО «ВГУ»

Д.А.Ендовицкий

2011 год

**ПРОГРАММА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ВОРОНЕЖСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
(2012-2016 годы)**

Содержание

Раздел 1	Миссия Воронежского государственного университета	3
Раздел 2	Общая характеристика структуры деятельности Воронежского государственного университета, результаты анализа внешней и внутренней среды	3
Раздел 3	Стратегические цели и задачи ВГУ	11
Раздел 4	Мероприятия и проекты программы	12
Раздел 5	Финансовое обеспечение реализации Программы	18
Раздел 6	Управление реализацией Программы	18
Раздел 7	Предварительная оценка социально-экономической эффективности Программы	19
	Приложения	28

Раздел 1

Миссия Воронежского государственного университета

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Воронежский государственный университет» (далее – ВГУ) - один из ведущих классических университетов России.

ВГУ видит себя:

- современным конкурентоспособным вузом Европейского Центра России;
- среди общероссийских лидеров по фундаментальным и прикладным исследованиям в области естественнонаучных и гуманитарных наук;
- системообразующим центром образования, науки и культуры региона, округа и России.

Раздел 2

Общая характеристика структуры деятельности университета, результаты анализа внешней и внутренней среды

2.1 Историческая справка

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Воронежский государственный университет» (ФГБОУ ВПО «ВГУ»), 394006, г. Воронеж, Университетская пл. 1.

Общее руководство университетом осуществляет выборный представительный орган — Ученый совет Университета. Председателем Ученого совета университета является ректор университета.

Непосредственное управление деятельностью Университета на основе принципа единоначалия осуществляет ректор.

Ректор ВГУ – доктор экономических наук, профессор Дмитрий Александрович Ендовицкий.

ВУЗ образован постановлением Совета Народных Комиссаров РСФСР от 11 июня 1918 года на базе старейшего российского Юрьевского (Дерптского) университета как Воронежский государственный университет, которому постановлением Совета Министров РСФСР от 23 октября 1968 г. № 700 присвоено имя Ленинского комсомола.

Указом Президиума Верховного Совета СССР 11 февраля 1971 года Воронежский государственный университет имени Ленинского комсомола награжден орденом Ленина за большие заслуги в подготовке специалистов для народного хозяйства и развитии научных исследований и стал именоваться как Воронежский ордена Ленина государственный университет имени Ленинского комсомола.

Постановлением Совета Министров - Правительства Российской Федерации от 26 июня 1993 г. № 597 государственные награды бывшего СССР в официальном наименовании высшего учебного заведения не указываются.

19 ноября 2002 года Воронежский государственный университет внесен в Единый государственный реестр юридических лиц как государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Воронежский государственный университет». Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 27 мая 2011 № 1858 государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Воронежский государственный университет» переименован в федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Воронежский государственный университет».

2.2 Общая характеристика структуры деятельности ВГУ

2.2.1 Образовательная деятельность вуза

Контингент обучающихся в ВГУ составляет около 20 000 человек.

В ВГУ сложилась следующая структура подготовки специалистов:

- подготовка бакалавров (43 направления) и специалистов (1 образовательная программа);
- подготовка магистров (32 направления, 138 программ) по основным образовательным программам высшего профессионального образования (в рамках двухуровневой подготовки специалистов);
- подготовка дипломированных специалистов по основным образовательным программам высшего профессионального образования (в рамках моноуровневой подготовки специалистов);
- послевузовское профессиональное образование – аспирантура, интернатура, докторантура и советы по защите кандидатских и докторских диссертаций. Подготовка аспирантов проводится по 77 образовательным программам, интернов – по 3 программам, докторантов - по 8 программам подготовки. Всего в аспирантуре обучается 727 человек. В университете работают 25 Советов по защите докторских и кандидатских диссертаций. С 2008

года по н.в. в диссертационных советах университета защищено 65 докторских диссертации и 827 кандидатских диссертаций;

- дополнительное (к высшему) профессиональное образование - программы дополнительных специальностей, специализаций, соответствующие по содержанию основным образовательным программам, реализуемым в университете;

- 6 аккредитованных программ дополнительных квалификаций (мастер делового администрирования – Master of Business Administration (МВА); преподаватель высшей школы; преподаватель; переводчик в сфере профессиональной коммуникации; системный инженер (специалист по эксплуатации аппаратно-программных комплексов персональных ЭВМ и сетей на их основе; специалист в области компьютерной графики и Web-дизайна (Web-дизайнер);

- 18 программ дополнительных специализаций: психолингвистика, русский язык как иностранный, лингвокриминалистика, страноведение и другие;

- 90 дополнительных образовательных программ и курсов.

Повышение квалификации и профессиональная переподготовка -программы различной продолжительности, соответствующие по содержанию основным образовательным программам, реализуемым в университете.

Довузовская подготовка – подготовительные курсы для учащихся 10-11 классов школ, лицеев, гимназий, выпускников прошлых лет;

- подготовка дипломированных специалистов по основным образовательным программам среднего профессионального образования;

В ВГУ активно развивается портал «Электронный университет» на базе системы Интернет-обучения Moodle (<http://lms.vsu.ru>), являясь дополнением к традиционным аудиторным формам проведения учебного процесса.

Помимо непрерывного сотрудничества с отечественными и зарубежными коммерческими фондами, ВГУ является постоянным участником престижных государственных программ. Ежегодно студенты ВГУ становятся стипендиатами Стипендий Президента РФ, Правительства РФ, Правительства Воронежской области. Третий год на базе ВГУ реализуется программа «Губернаторский резерв», инициированная губернатором Воронежской области А.В. Гордеевым, направленная на подготовку современных специалистов, обладающих компетенциями менеджеров в различных областях деятельности.

Университет осуществляет послевузовское обучение в рамках аспирантуры, докторантуры, интернатуры и института повышения квалификации

ВГУ — одно из крупнейших по объему деятельности учебных заведений, реализующих «Президентскую программу» (Государственный план подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ).

Свыше 300 студентов и преподавателей вовлечены в выполнение проектов малых инновационных предприятий ВГУ.

Взаимодействие с работодателями является одним из важнейших направлений деятельности университета. Сложилась внутривузовская система трудоустройства выпускников, предусматривающая различные формы взаимодействия с работодателями.

2.2.2 Научная деятельность вуза

Научно-исследовательскую работу в университете ведут более 1700 преподавателей и научных сотрудников, в том числе 3 члена государственных академий РАН (акад. Иевлев В.М., член-корр. Чернышов Н.М.) и РАСХН (акад. Хицков И.Ф.), 1 лауреат Государственной премии Российской Федерации; 55 ученых университета имеют почетное звание «Заслуженный деятель науки Российской Федерации», «Заслуженный изобретатель РФ», «Заслуженный геолог РФ», «Заслуженный экономист РФ» и др.

В состав научно-инновационной структуры университета входят: научные составляющие 17 факультетов, 5 научно-исследовательских институтов (НИИ математики, НИИ физики, НИИ геологии, НИИ химии, Межрегиональный институт общественных наук), 16 научно-исследовательских лабораторий совместного с Российской академией наук подчинения, 7 научно-образовательных центров, 10 учебно-научно-производственных (инновационных) центров, Технопарк, Центр коммерциализации технологий, Инновационный центр новых технологий, Центр коллективного пользования научным оборудованием, Студенческое конструкторское бюро, Ботанический сад, Заповедник «Галичья гора» и др. Управление научной и инновационной деятельностью в университете осуществляется Управлением научно-исследовательских работ и инноваций.

Для проведения научных исследований университет использует как собственную базу научного оборудования, так и базу ведущих предприятий региона в рамках 10 совместных учебно-научно-производственных (инновационных) центров. Информационное обеспечение научных исследований осуществляют крупнейшая в регионе Зональная научная библиотека, Интернет-центр и Центр компьютерных технологий.

ВГУ концентрирует свои усилия на развитии семи основных научно-образовательных направлений, по которым он обладает конкурентными позициями на рынке образовательных услуг:

- 1) Биомедицинские технологии и живые системы;
- 2) Рациональное природопользование;
- 3) IT-технологии и телекоммуникации;
- 4) Индустрия наносистем и материалы, энергосбережение;
- 5) Радиоэлектронные технологии для аэрокосмической сферы;
- 6) Ядерная энергетика и радиационные технологии;
- 7) Экономико-правовые и социокультурные исследования.

С 2009 года по н.в. сотрудниками ВГУ опубликовано 16020 работ, в т.ч. 11214 в рамках заявленных направлений, подано 52 заявки и получено 53 патента.

Общий объем финансирования научно-исследовательских работ в университете за два последних года составил 501 591 600 руб., в том числе 214 641 100 руб. фундаментальных исследований и 286 542 100 руб. прикладных исследований.

За период 2010-2011 года учеными университета выполнено 714 НИР, в том числе 242 по федеральным целевым и ведомственным программам, 294 по грантам Президента РФ, РФФИ и РГНФ. С 2001 года университет выполняет НИР по совместной российско-американской программе «Фундаментальные исследования и высшее образование» (финансирование Минобрнауки России и Американского фонда научных исследований (CRDF), а также НИР по программе «Межрегиональные исследования в общественных науках» (финансирование Минобрнауки России, Московского общественного научного фонда, корпорации Карнеги в Нью-Йорке (США), Фонда Джона Д. и Кэтрин Т. Макартуров (США) и Института перспективных российских исследований имени Кеннана (США).

Работниками ВГУ за два года сделано 3189 докладов на научных конференциях, в т.ч. 2265 по выбранным приоритетным направлениям. На базе ВГУ проведено 227 научных конференций, в т.ч. 52 по выбранным приоритетным направлениям.

Воронежский государственный университет принял участие в 24 региональных, всероссийских и международных выставках, форумах и салонах. В общей сложности представлено более 50 экспонатов, среди которых технологии и системы энергосбережения и повышения энергоэффективности, новые материалы различного назначения, медицинские препараты и оборудование и др.

ВГУ активно развивает международных научные связи и приглашает зарубежных специалистов в проводимых ВУЗом НИОКР.

2.2.3 Инновационная деятельность вуза

Инфраструктурную основу инновационной деятельности ВГУ составляют Технопарк, Центр коммерциализации технологий, Центр коллективного пользования научным оборудованием, Инновационный центр новых технологий, Студенческое конструкторское бюро, Управление научно-исследовательских работ и инноваций.

На данный момент создано 12 малых инновационных предприятий, соучредителем, которых является Воронежский государственный университет.

Суммарный объем продукции МИП в 2010—2011 гг. составил 36 240 400 руб. Суммарное количество созданных рабочих мест — 54. Доля ВГУ в созданных предприятиях колеблется от 34 до 50%. Суммарный объем поставленных на баланс ВГУ нематериальных активов составил 39 400 руб.

В 2011 году на базе созданных ВУЗом хозяйственных обществ реализуется 3 проекта, поддержанных Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере с объемом финансирования в 31 750 000 руб. В 2011 году 12 проектов студентов и молодых ученых ВГУ выиграли гранты по программе фонда У.М.Н.И.К. Ряд из победивших проектов планируется реализовать как на базе созданных обществ, так и планируемых к созданию в 2011 г.

В ВГУ создана и эффективно действует система регистрации и учета результатов интеллектуальной деятельности, регламентируемая двумя локальными нормативными документами ВГУ: «Стандарт по интеллектуальной собственности» и «Положение о коммерческой тайне ВГУ».

За 2009—2011 гг. в ВГУ выполнено заказных НИОКР, прикладного характера на сумму 286 542 100 руб., в т.ч. за счет средств федерального бюджета на сумму 148 866 700 руб. По результатам выполненных работ поданы заявки на патенты, оформлены ноу-хау. За последние два года доля внебюджетных работ (169 165 200 руб.) в общем объеме НИР (501 591 900 руб.), выполненных в образовательном учреждении составила 33,7%. Объем НИОКР прикладного характера, выполненных в образовательном учреждении на одного научно-педагогического работника составил 56 400 руб.

2.2.4 Международная деятельность вуза

Международная деятельность ВГУ осуществлялась по следующим четырем основным направлениям:

1) *Активное развитие межвузовских контактов в рамках прямых Договоров и Соглашений с вузами зарубежных стран.*

2) *Развитие международного сотрудничества с зарубежными вузами в рамках участия в работе международных научных конференций, проведения научно-исследовательской работы и чтения лекций.*

3) *Сотрудничество с Международными и Национальными организациями, фондами и программами в области образования.*

4) *Реализация международных связей по квоте Министерства образования и науки Российской Федерации* (на основе межправительственных Соглашений и Договоренностей).

ВГУ входит в четверку университетов России по числу обучающихся иностранных студентов и числу международных контактов с ведущими университетскими центрами зарубежных стран.

2.3 Анализ внешней среды и стратегического потенциала ВГУ

Информационная база анализа: данные Росстата и Воронежстата; федеральные законы и законы Воронежской области, регулирующие отдельные стороны образовательной, научной, инновационной и имущественной сторон деятельности вузов; концепции, стратегии и программы (действующие федеральные целевые, ведомственные целевые, долгосрочные областные и местного самоуправления); прогнозы социально-экономического развития области и России; аналитические материалы и научные статьи.

Анализ выполнен по матричной методике SWOT в разрезе важнейших компонент деятельности ВГУ и состоял в выявлении его сильных и слабых сторон, определении возможностей его развития и идентификации угроз, актуализированных во внешней среде.

Агрегированные результаты SWOT-анализа ВГУ представлены в табл. 1.

Таблица 1. Результаты SWOT-анализа ВГУ

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Фундаментальность образования на базе развитой интеграции учебной, научно-исследовательской деятельности, обеспечивающей наукоемкие специализации, высокий уровень профессиональной мобильности	1. Старение профессорско-преподавательского корпуса. 2. Низкий уровень социальной поддержки молодых преподавателей. И ученых. 3. Старение основных учебных

<p>выпускников в условиях быстрых технологических сдвигов.</p> <p>2. Высокий кадровый потенциал и развитый научный и инновационный потенциалы.</p> <p>3. Интеграция образовательной деятельности, ведущих научных школ и реального сектора экономики региона.</p> <p>4. Наличие уникальной природоохранной инфраструктуры.</p> <p>5. Развитые международные связи.</p> <p>6. Наличие сертифицированной системы менеджмента качества в соответствии с ГОСТ Р ИСО 9001-2008 применительно к процессам управленческой, образовательной и научной деятельности университета.</p> <p>7. Финансовая устойчивость. Совокупный доход университета демонстрирует устойчивый положительный тренд в среднем по 5,9% в год. Доля привлеченных средств составляет более 50% от совокупного бюджета</p>	<p>корпусов и обветшание общежитий.</p> <p>4. Отсутствие системы поддержки и мотивации изобретательской и внедренческой деятельности в ВГУ.</p>
<p style="text-align: center;">Возможности развития</p> <p>1. Интеграция региона в национальное и мировое образовательное пространство.</p> <p>2. Формирование и развитие в регионе инновационной системы.</p> <p>3. Участие ВГУ в федеральных, областных целевых программах, ориентированных на реформирование и инновационное обновление вузов.</p> <p>4. Повышение качества жизни обучающихся, аспирантов, молодых ученых и преподавателей на основе строительства новых и реконструкции существующих общежитий.</p>	<p style="text-align: center;">Основные угрозы</p> <p>1. Непреодолимый демографический кризис.</p> <p>2. Рост конкуренции на национальном рынке образовательных услуг.</p> <p>3. Незрелость финансовых инструментов, в том числе венчурных для финансирования start-up.</p>

5. Рост спроса на образовательные услуги со стороны зарубежных потребителей.	
--	--

Раздел 3

Стратегические цели и задачи ВГУ

При разработке стратегического плана развития учитывались:

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года;
- основные положения Стратегии экономического развития Центрального федерального округа, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 28.09.2011;
- стратегии социально-экономического развития Воронежской области;
- результаты реализации в Воронежской области приоритетного национального проекта «Образование».

Основными стратегическими целями ВГУ являются:

3.1 Обеспечение подготовки и переподготовки высококвалифицированных специалистов для приоритетных отраслей народного хозяйства Воронежской области, Центрального Федерального округа и России.

3.1.1 формирование конкурентоспособной на внутрироссийском и мировом уровнях инновационной образовательной системы;

3.2 Развитие университета как научно-инновационного межрегионального центра.

3.2.1 развитие фундаментальных и прикладных исследований, направленных на обеспечение научно-технологического прорыва в приоритетных направлениях развития науки и высоких технологий, социально-экономической сферы и решения национальных интересов России и Воронежской области;

3.3 Интеграция университета в мировое образовательное пространство

3.3.1 развитие межвузовской международной кооперации по инновационным образовательным и научным проектам;

3.4 Укрепление системообразующей роли университета в формировании и развитии научного, академического и культурного пространства Центрально-Черноземного региона.

3.4.1 развитие кадрового потенциала и создание условий для профессионального, личностного роста научно-педагогических работников и привлечения лучших кадров в науку и образование;

3.4.2 формирование рациональной организационной структуры университета;

3.4.3 формирование полноценной университетской инфраструктуры и обеспечение устойчивого роста ресурсного потенциала ВГУ за счет развития университетского кампуса для жизни и учебы обучающихся путем его приближения к мировым стандартам и развития материально-технической базы для научно-инновационно-образовательной деятельности университета;

3.4.4 использование методологии стратегического управления, совершенствование управления на основе развития средств ИТ-технологий, менеджмента качества, развитие корпоративной культуры, атмосферы соревновательности, доверия и благожелательности.

Раздел 4

Мероприятия и проекты Программы

Для достижения цели стратегического развития ВГУ разработана программа стратегического развития ВГУ, построенная на основе приоритетов Стратегии социально-экономического развития Воронежской области, утвержденной в 2011 году.

Программные мероприятия включают взаимоувязанный **комплекс стратегических задач**:

1. *Обеспечение и развитие инновационного образовательного потенциала вуза на основе современных программ и технологий;*

2. *Обеспечение и развитие эффективной инновационной структуры научных исследований и ее интеграцию с бизнес-сообществом региона, округа, России;*

3. *Развитие и поддержка конкурентных преимуществ ВГУ в образовательной и научной деятельности по направлениям:*

а) ИТ-технологии и телекоммуникации;

- b) рациональное природопользование;
- c) биомедицинские технологии и живые системы;
- d) экономико-правовые и социокультурные исследования.

4. Нарращивание кадрового потенциала университета;

5. Обеспечение развития и эффективного использования имущественного комплекса университета;

6. Модернизация систем управления вузом;

7. Обеспечение развития международного сотрудничества.

На период 2012-2014 гг. ВГУ выделяет три приоритета в программе:

- создание IT-бизнес-инкубатора, как основы формирования регионального IT-кластера за счет федеральной субсидии на реализацию программы стратегического развития;
- развитие инновационной инфраструктуры, поддержанной в рамках постановления Правительства РФ №218;
- повышение качества жизни обучающихся, аспирантов, молодых ученых и преподавателей на основе строительства и реконструкции студенческого городка ВГУ.

По каждой стратегической задаче сформулированы перечень мероприятий, проектов и их целевые показатели исполнения, согласованные по срокам и объемам финансирования, осуществление и реализация которых позволит обеспечить выполнение программы стратегического развития ВГУ.

Реализация программных мероприятий Программы стратегического развития позволит:

- 1) обеспечить процесс подготовки и переподготовки высококвалифицированных кадров в области IT-технологии и телекоммуникации; рационального природопользования; биомедицинских технологий и живых систем; индустрии наносистем и материалов, энергосбережения; радиоэлектронных технологий для аэрокосмической сферы; ядерной энергетики и радиационных технологий; экономико-правовых и социокультурных исследований, обладающими компетенциями достаточными для реализации стратегий социально-экономического развития Воронежской области, Центрального федерального округа, России;
- 2) обеспечить высокую востребованность выпускников ВГУ на региональном, национальном и международном рынках труда;
- 3) построить систему непрерывного образовательного процесса, адаптированную к потребностям реальной экономики региона, округа, России;

4) обеспечить выполнение научных инновационных разработок мирового уровня, построенные на принципах интеграции науки, образования и бизнеса;

5) обеспечить развитие университета как научно-инновационного межрегионального центра;

6) реализовать программу интеграции университета в мировое образовательное и научное пространство;

7) укрепить системообразующую роль университета в формировании научного, академического и культурного пространства ЦЧР.

Программные мероприятия стратегического развития ВГУ построены на системном подходе и направлены на:

- совершенствование и развитие образовательного процесса;
- формирование качественного развития контингента обучающихся;
- совершенствование и развитие научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности университета;
- совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности обучаемых и профессорско-преподавательского состава;
- совершенствование и развитие практикоориентированной и научной подготовки студентов и аспирантов на базе интегрированного сотрудничества ВГУ, филиалов и организаций РАН, РАМН, промышленных предприятий -стратегических партнеров, ведущих предприятий различных форм собственности, малых предприятий, инновационных и венчурных фирм;
- модернизация учебной, научной и инфраструктуры университета.

Реализация программных мероприятий и проектов стратегической программы развития ВГУ запланирована на период с **2012 по 2016 год** с бюджетом финансирования:

всего – 800 (восемьсот) млн. рублей;

в том числе:

- ***субсидии из федерального бюджета (С)*** для поддержки программ стратегического развития вузов на 2012-2014 гг. – ***300 млн. рублей,***
- ***внебюджетные средства университета (ВБ)*** на период 2012-2014 года– ***250 млн. рублей;*** на период 2015-2016 гг. - ***200 млн.рублей,***

- **дополнительные (привлеченные) средства (ДС)** финансирования программы стратегического развития ВГУ – **50 млн. рублей.**

Структура привлеченных средств включает:

– средства компаний, имеющих соглашения с ВГУ о реализации его стратегических целей (Microsoft Corporation Academe, Oracle Academic Initiative, США; Siemens Business Services, Германия; NetCracker «ИнфоТех», Япония; ООО «ЭЛ-ЭКС», Россия; филиал DSR, США; группа компаний «ЭФКО», Белгород; компания «Информсвязь-Черноземье, Воронеж; ОАО НМЛК, Липецк и др.);

– средства от участия ВГУ в программах федеральных и региональных органов исполнительной власти (государственный план подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ (Президентская программа), областная целевая программа «Инновационная деятельность в Воронежской области на 2009-2012 годы», ведомственная целевая программа «Развитие кластеризации в Воронежской области в 2011-2014 гг.»)

По структуре финансирования реализация Программы стратегического развития ВГУ включает два этапа:

I этап - 2012-2014 годы – 600 млн.руб. - консолидированный бюджет субсидий из федерального бюджета на реализацию программы стратегического развития ВГУ, собственных и привлеченных (дополнительных) средств;

II этап – 2015-2016 годы – 200 млн. руб. бюджет за счет собственных средств и дополнительных средств стратегических партнеров по реализации программы развития ВГУ.

Основные проекты Программы стратегического развития ВГУ представлены в Приложении 1.

В рамках достижения стратегической задачи №1 «**Модернизация образовательного процесса**» реализуются следующие мероприятия и проекты:

Мероприятие 1.1 «Интеграция в мировое образовательное пространство» включает два проекта:

Проект 1.1.1 Создание, оснащение и развитие международного инновационного центра образовательных программ и трансфера технологий.

Проект 1.1.2. Развитие академической мобильности студентов, преподавателей.

Мероприятие 1.2 «Разработка комплексной программы интернационализации вуза» включает два проекта:

Проект 1.2.1 Создание ресурсного центра зарубежных образовательных программ

Проект 1.2.2 Разработка совместных образовательных программ с ведущими образовательными центрами Европы, стран СНГ.

Мероприятие 1.3 «Разработка образовательных программ в соответствии с приоритетными направлениями модернизации экономики России и стратегическими направлениями развития Воронежской области и Центрального федерального округа» включает четыре проекта:

Проект 1.3.1 Открытие образовательных программ инженерной направленности.

Проект 1.3.2. Создание научно-образовательного центра «Нанотехнологии и материалы».

Проект 1.3.3 Развитие научно-образовательного центра «Физико-химическая биология и биоинженерия».

Проект 1.3.4 Развитие научно-образовательного комплекса «Синтез».

Мероприятие 1.4 «Создание образовательной платформы электронного университета» включает два проекта.

Проект 1.4.1 Внедрение системы Интернет-обучения на основе технологии Moodle.

Проект 1.4.2 Разработка методических основ, организация и поддержание дистанционных образовательных программ для абитуриентов по приоритетным направлениям модернизации экономики РФ, создание базы данных видеолекций лучших преподавателей ВГУ.

В рамках достижения стратегической задачи №2 «**Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности (содержание и организация)**» реализуются следующие мероприятия и проекты:

Мероприятие 2.1 «Развитие приоритетного направления исследования "Нанотехнологии и материалы"» включает:

Проект 2.1.1 Решение комплексных проблем по направлению "Нанотехнологии и материалы" на базе НОЦ "Нанотехнологии и материалы", учебно-научных лабораторий

Мероприятие 2.2 Развитие приоритетного направления исследования "Информационные технологии" включает:

Проект 2.2.1 Решение комплексных проблем по направлению "Информационные технологии" на базе IT-кластера.

Мероприятие 2.3 «Развитие приоритетного направления исследования "Физико-химическая биология и биоинженерия"» включает:

Проект 2.3.1 Решение комплексных проблем по направлению "Физико-химическая биология и биоинженерия" на базе НОЦ "Физико-химическая биология и биоинженерия", Центра коллективного пользования научным оборудованием.

Мероприятие 2.4 «Развитие приоритетного направления исследования "Прикладное материаловедение" » включает:

Проект 2.4.1 Решение комплексных проблем по направлению "Прикладное материаловедение" на базе НОЦ "Прикладное материаловедение", Центра коллективного пользования научным оборудованием.

Мероприятие 2.5 *«Развитие приоритетного направления исследования "Поисковая геология"»* включает:

Проект 2.5.1 Решение комплексных проблем по направлению "Поисковая геология" на базе Центра коллективного пользования научным оборудованием.

Мероприятие 2.6 «Интеграция научной, образовательной и инновационной деятельности» включает два проекта:

Проект 2.6.1. Создание и развития института менторства (наставничества).

Проект 2.6.2. Организация Совета по инновациям

Мероприятие 2.7 «Развитие сети малых инновационных предприятий ВГУ и молодежного инновационного предпринимательства» включает четыре проекта:

Проект 2.7.1. Переподготовка специалистов по направлению «Инновационно-технологическое предпринимательство» и «Современный менеджмент в малом и среднем бизнесе».

Проект 2.7.2. Создание фонда целевого капитала (эндаумент-фонда), ориентированного на финансирование инновационных проектов и малых инновационных предприятий.

Проект 2.7.3. Создание университетского бизнес-инкубатора.

Проект 2.7.4. Создание и развитие малых инновационных предприятий ВГУ;

Мероприятие 2.8 *«Развитие конкурентных преимуществ ВГУ в образовательной деятельности на основе интеграции образования и науки»* включает три проекта:

Проект 2.8.1 Развитие фундаментальных исследований в сфере информационных технологий и создание задела для их последующей коммерциализации.

Проект 2.8.2 Развитие системы управления интеллектуальной собственностью.

Проект 2.8.3 Развитие системы стратегического партнерства с ведущими промышленными предприятиями, научными институтами, инновационными фирмами и IT-компаниями.

В рамках достижения стратегической задачи №3 **«Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся»** реализуются следующие мероприятия и проекты:

Мероприятие 3.1 *«Создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе»* включает четыре проекта:

Проект 3.1.1 Совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза.

Проект 3.1.2. Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза.

Проект 3.1.3 Подготовка и проведение конкурса среди ППС до 35 лет для обучения в аспирантуре и докторантуре ведущих российских университетов, НИИ РАН, РАМН на основе двусторонних договоров и целевого заказа ВГУ.

Проект 3.1.4 Создание фонда по поддержке докторов наук до 35 лет.

Мероприятие 3.2 *«Развитие междисциплинарных исследований и образовательных программ»* » включает два проекта:

Проект 3.2.1 Создание новых кафедр, в том числе базовых, по приоритетным направлениям развития науки, техники, технологий.

Проект 3.2.2 Развитие НОЦ.

Мероприятие 3.3 *«Переподготовка и повышение квалификации преподавателей»* включает четыре проекта:

Проект 3.3.1 Построение системы переподготовки и повышения квалификации ППС и научных работников в ведущих отечественных и зарубежных вузах, институтах РАН, крупных предприятиях и компаниях, государственных организациях, музеях, архивах.

Проект 3.3.2 Создание интерактивной системы переподготовки и повышения квалификации ППС на базе Института повышения квалификации.

Проект 3.3.3 Создание межвузовского центра повышения квалификации административно-управленческих, учебно-вспомогательных и инженерно-технических кадров.

Проект 3.3.4 Развитие мобильности аспирантов, докторантов и научных работников.

Стратегическая задача №4 **«Модернизация инфраструктуры»** включает следующие мероприятия:

Мероприятие 4.1 *«Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности»* включает десять проектов:

Проект 4.1.1 Закупка современного аналитического и измерительного оборудования для Центра коллективного пользования по направлению исследования "Прикладное материаловедение".

Проект 4.1.2 Закупка современного аналитического и измерительного оборудования для Центра коллективного пользования по направлению исследования "Физико-химическая биология и биоинженерия".

Проект 4.1.3 Закупка современного аналитического и измерительного оборудования для Центра коллективного пользования по направлению исследования "Поисковая геология".

Проект 4.1.4 Закупка высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования для учебно-научных лабораторий по направлению исследования "Нанотехнологии и материалы".

Проект 4.1.5 Закупка высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования для IT-кластера по направлению исследования "Информационные технологии".

Проект 4.1.6 Разработка и приобретение компьютерного и телекоммуникационного оборудования.

Проект 4.1.7 Разработка и приобретение программного обеспечения для моделирования производственных процессов.

Проект 4.1.8 Приобретение мультимедийной техники для поточных лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы.

Проект 4.1.9 Установка закупленного оборудования в помещениях научных лабораторий, центров коллективного пользования, аудиториях.

Проект 4.1.10 Пуско-наладочные работы.

Мероприятие 4.2 *«Создание межрегионального IT-кластера»* включает:

Проект 4.2.1 Создание научно-образовательной платформы для инновационных IT-проектов.

Проект 4.2.2 Инфраструктурное обеспечение IT-кластера.

Мероприятие. 4.3 *«Улучшение социальных условий труда и отдыха работников ВГУ»* включает три проекта.

Проект 4.3.1 Завершение строительства зимнего корпуса «Веневитиново».

Проект 4.3.2 Модернизация аудиторно-лабораторного фонда университета.

Проект 4.3.3 Развитие университетского суперкомпьютерного центра.

В рамках достижения стратегической задачи №5 **«Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления»** реализуются следующие мероприятия и проекты:

Мероприятие 5.1 *«Создание и развитие эффективной системы управления в вузе»* включает:

Проект 5.1.1 Обеспечение внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития вуза.

Мероприятие 5.2 *«Модернизация, автоматизация и интеграция систем управления вузом»* включает:

Проект 5.1.1 Создание электронного университета.

Проект 5.1.2 Внедрение системы электронного документооборота.

Мероприятие 5.3 «Совершенствование механизмов и инструментов стратегического управления вузом» включает два проекта:

Проект 5.3.1 Совершенствование системы менеджмента качества университета на основе международных стандартов серии ИСО.

Проект 5.3.2 Развитие программно-целевого управления вузом как инструмента стратегического управления.

Раздел 5

Финансовое обеспечение Программы

Финансовое обеспечение реализации программ представлено в приложении 3.

Расходы на реализацию программных мероприятий составляют 800 млн. рублей и предполагают многоканальное финансирование:

- субсидии из федерального бюджета для поддержки программ стратегического развития вузов – 300 млн. рублей;
- внебюджетные средства университета – 450 млн. рублей;
- привлеченные средства от всей совокупности собственной, разрешенной законом деятельности – 50 млн. рублей.

6. Управление реализацией программы

Реализация программы стратегического развития основана на принципах программно-целевого управления и включает несколько этапов:

1 этап: утверждение Программы на Ученом совете университета;

2 этап: закрепление мероприятий Программы за проректорами по направлениям деятельности:

- общее руководство – ректор;
- оперативное руководство Программой – проректор по стратегическому развитию и интеграции;
- стратегическая задача №1 – проректор по учебной работе, проректор по экономике и международному сотрудничеству;
- стратегическая задача №2 – проректор по научной работе и информатизации;

- стратегическая задача №3 – проректор по учебной работе, проректор по научной работе и информатизации;
- стратегическая задача №4 – проректор по хозяйственной работе и капитальному строительству, проректор по научной работе и информатизации;
- стратегическая задача №5 – проректор по стратегическому развитию и интеграции, проректор по научной работе и информатизации.

3 этап: Анализ выполнения Программы путем ежеквартального мониторинга целевых индикаторов и показателей по каждой стратегической задаче.

4 этап: Составление плана предупреждающих и корректирующих мероприятий по выполнению Программы стратегического развития и его утверждение на Ученом совете вуза.

5 этап: отчет о выполнении Программы стратегического развития в Минобрнауки РФ.

7. Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы развития ВГУ

Реализация стратегической программы развития ВГУ предполагает достижение следующих результатов:

1	Количество реализуемых образовательных программ в соответствии с лицензией на образовательную деятельность:	
	всего	172
	в том числе	
	бакалавриат, специалитет	51
	магистратуры	42
	аспирантура	79
2	Доля магистрантов в приведенном контингенте обучающихся в вузе	10
	,%	
3	Количество аспирантов на 100 обучающихся приведенного контингента	5,1
5	Объем финансирования НИОКР из всех источников финансирования, млн.руб	267,1
6	Объем финансирования НИОКР на одного ППР, приведенного к полной ставке, тыс. руб	200,0
7	Доля штатного ППС до 39 лет, имеющего ученую степень	21

	кандидата и (или) доктора наук, в общей численности штатного ППС вуза, приведенной к общей ставке, %	
8	Количество малых инновационных предприятий (хозяйственных обществ), созданных вузом в соответствии №217-ФЗ от 02.08.2009 г., ед.	32
9	Количество поддерживаемых патентов, ед.	70
10	Количество учебников и учебных пособий, подготовленных штатным ППС*, к общей численности штатного ППС вуза*, приведенной к полной ставке, ед.	0,4
11	Доля иностранных студентов, кроме студентов из стран Содружества Независимых Государств, Балтии, Грузии, Абхазии и Южной Осетии, в приведенном контингенте обучающихся в вузе, %	3,2
12	Общий доход вуза, млн.руб.	1926,0
13	Доля средств от деятельности, приносящей доход в общем объеме средств, поступающих в вуз из всех источников финансирования, %	53
14	Доля средств из всех источников финансирования, направленных вузом на содержание имущественного комплекса	9,4
15	Доля средств из всех источников финансирования, направленных вузом на развитие имущественного комплекса.	9,0
16	Доля нуждающихся в общежитии студентов, обеспеченных им, %	80

Приложение №1
к Программе стратегического развития
Воронежского государственного университета
на 2012 – 2016 годы

**Комплексы мероприятий программы стратегического развития
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования
«Воронежский государственный университет»
на 2012 – 2016 годы
(финансовое обеспечение)**

№	Перечень комплексов, мероприятий и проектов	Объем финансирования, млн. руб.									
		за все годы		по годам							
		иные средства*	субсидия	2012		2013		2014		2015	2016
				иные средства	субсидия	иные средства	субсидия	иные средства	субсидия	иные средства	иные средства
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Модернизация образовательного процесса (содержание и организация)	140,8	15,0	21,9	5,0	28,1	4,5	25,0	5,5	30,4	35,4
	<i>Проекты, обеспеченные субсидией</i>	83,6	15,0	12,0	5,0	12,0	4,5	12,0	5,5	21,4	26,2
1.1.	Интеграция в мировое образовательное пространство	35,6	8,0	6,0	2,0	6,0	2,5	6,0	3,0	6,4	11,2
1.1.1.	Создание, оснащение и развитие международного инновационного центра образовательных программ и трансфера технологий	35,6	8,0	6,0	2,0	6,0	2,5	6,0	3,0	6,4	11,2

1.2.	<i>Разработка комплексной программы интернационализации вуза</i>	48,0	7,0	6,0	3,0	6,0	2,0	6,0	2,5	15,0	15,0
1.2.1.	Создание ресурсного центра зарубежных образовательных программ	32,0	5,5	4,0	2,5	4,0	1,5	4,0	1,5	10,0	10,0
1.2.2.	Разработка совместных образовательных программ с ведущими образовательными центрами Европы, стран СНГ	16,0	1,5	2,0	0,5	2,0	0,5	2,0	1,0	5,0	5,0
	<i>Проекты, не обеспеченные субсидией</i>	57,2	-	9,9	-	16,1	-	13,0	-	9,0	9,2
2.	Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности (содержание и организация)	76,9	14,0	14,8	5,0	16,2	4,5	18,3	4,5	15,3	12,3
	<i>Проекты, обеспеченные субсидией</i>	14,0	14,0	5,0	5,0	4,5	4,5	4,5	4,5	0,0	0,0
2.1.	<i>Развитие приоритетного направления исследования "Нанотехнологии и материалы"</i>	3,0	3,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0
2.1.1.	Решение комплексных проблем по направлению "Нанотехнологии и материалы" на базе НОЦ "Нанотехнологии и материалы", учебно-научных лабораторий	3,0	3,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0
2.2.	<i>Развитие приоритетного направления исследования "Информационные технологии"</i>	2,0	2,0	1,0	1,0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,0	0,0

2.2.1.	Решение комплексных проблем по направлению "Информационные технологии" на базе IT-кластера	2,0	2,0	1,0	1,0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,0	0,0
2.3	<i>Развитие приоритетного направления исследования "Физико-химическая биология и биоинженерия"</i>	<i>1,0</i>	<i>1,0</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
2.3.1	Решение комплексных проблем по направлению "Физико-химическая биология и биоинженерия" на базе НОЦ "Физико-химическая биология и биоинженерия", Центра коллективного пользования научным оборудованием	1,0	1,0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
2.4	<i>Развитие приоритетного направления исследования "Прикладное материаловедение"</i>	<i>7,0</i>	<i>7,0</i>	<i>2,0</i>	<i>2,0</i>	<i>2,0</i>	<i>2,0</i>	<i>3,0</i>	<i>3,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
2.4.1	Решение комплексных проблем по направлению "Прикладное материаловедение" на базе НОЦ "Прикладное материаловедение", Центра коллективного пользования научным оборудованием	7,0	7,0	2,0	2,0	2,0	2,0	3,0	3,0	0,0	0,0
2.5	<i>Развитие приоритетного направления исследования "Поисковая геология"</i>	<i>1,0</i>	<i>1,0</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>

2.5.1	Решение комплексных проблем по направлению "Поисковая геология" на базе Центра коллективного пользования научным оборудованием	1,0	1,0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
	<i>Проекты, не обеспеченные субсидией</i>	62,9	-	9,8	-	11,7	-	13,8	-	15,3	12,3
3.	Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся	60,8	6,0	14,0	2,0	12,4	2,0	10,4	2,0	13,0	11,0
	<i>Проекты, обеспеченные субсидией</i>	6,0	6,0	3,0	2,0	1,5	2,0	1,5	2,0	0,0	0,0
3.1.	Создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе	6,0	6,0	3,0	2,0	1,5	2,0	1,5	2,0	0,0	0,0
3.1.1.	Совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза	4,0	3,0	2,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0
3.1.2.	Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза	2,0	3,0	1,0	1,0	0,5	1,0	0,5	1,0	0,0	0,0
	<i>Проекты, не обеспеченные субсидией</i>	54,8	-	11,0	-	10,9	-	8,9	-	13,0	11,0
4.	Модернизация	215,9	250,0	48,3	83,0	42,3	84,0	45,3	83,0	40,0	40,0

	инфраструктуры										
	<i>Проекты, обеспеченные субсидией</i>	54,9	250,0	20,3	83,0	17,3	84,0	17,3	83,0	0,0	0,0
4.1.	Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности	34,5	148,0	13,1	47,0	10,1	48,0	11,3	53,0	0,0	0,0
4.1.1.	Закупка современного аналитического и измерительного оборудования для Центра коллективного пользования по направлению исследования "Прикладное материаловедение"	5,0	20,0	3,0	10,0	2,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.1.2.	Закупка современного аналитического и измерительного оборудования для Центра коллективного пользования по направлению исследования "Физико-химическая биология и биоинженерия"	1,7	6,0	0,9	3,0	0,8	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.1.3	Закупка современного аналитического и измерительного оборудования для Центра коллективного пользования по направлению исследования "Поисковая геология"	1,4	4,8	0,8	2,6	0,6	2,2	0,0	0,0	0,0	0,0
4.1.4	Закупка высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования для учебно-научных лабораторий по направлению исследования	3,3	13,3	2,4	9,0	0,9	4,3	0,0	0,0	0,0	0,0

	"Нанотехнологии и материалы"										
4.1.5	Закупка высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования для IT-кластера по направлению исследования "Информационные технологии"	9,5	45,3	0,0	0,0	0,0	0,0	9,5	45,3	0,0	0,0
4.1.6	Разработка и приобретение компьютерного и телекоммуникационного оборудования	5,4	23,3	2,8	10,3	2,6	13,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.1.7	Разработка и приобретение программного обеспечения для моделирования производственных процессов	2,5	10,9	0,8	2,9	1,7	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.1.8	Приобретение мультимедийной техники для поточных лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы	1,2	4,7	1,2	4,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.1.9	Установка закупленного оборудования в помещениях научных лабораторий, центров коллективного пользования, аудиториях	1,4	5,3	0,4	1,5	0,2	0,9	0,8	2,9	0,0	0,0
4.1.10	Пуско-наладочные работы	3,1	14,4	0,8	3,0	1,3	6,6	1,0	4,8	0,0	0,0
4.2.	Ремонт помещений	20,4	102,0	7,2	36,0	7,2	36,0	6,0	30,0	0,0	0,0
4.2.1.	Ремонт учебных корпусов	10,2	51,0	3,6	18,0	3,6	18,0	3,0	15,0	0,0	0,0

4.2.2.	Ремонт помещений общежитий	10,2	51,0	3,6	18,0	3,6	18,0	3,0	15,0	0,0	0,0
	<i>Проекты, не обеспеченные субсидией</i>	<i>161,0</i>	<i>-</i>	<i>28,0</i>	<i>-</i>	<i>25,0</i>	<i>-</i>	<i>28,0</i>	<i>-</i>	<i>40,0</i>	<i>40,0</i>
5.	Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления	5,6	15,0	1,0	5,0	1,0	5,0	1,0	5,0	1,3	1,3
	<i>Проекты, обеспеченные субсидией</i>	<i>3,0</i>	<i>15,0</i>	<i>1,0</i>	<i>5,0</i>	<i>1,0</i>	<i>5,0</i>	<i>1,0</i>	<i>5,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
5.1.	Создание и развитие эффективной системы управления в вузе	3,0	15,0	1,0	5,0	1,0	5,0	1,0	5,0	0,0	0,0
5.1.1.	Обеспечение внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития вуза	3,0	15,0	1,0	5,0	1,0	5,0	1,0	5,0	0,0	0,0
	<i>Проекты, не обеспеченные субсидией</i>	<i>2,6</i>	<i>-</i>	<i>0,0</i>	<i>-</i>	<i>0,0</i>	<i>-</i>	<i>0,0</i>	<i>-</i>	<i>1,3</i>	<i>1,3</i>
	ИТОГО	500,0	300,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Ректор ФГБОУ ВПО «ВГУ»
МП

Д.А.Ендовицкий

Приложение № 2
к Программе стратегического развития
Воронежского государственного университета
на 2012-2016 годы

**Целевые показатели программы стратегического развития
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования
«Воронежский государственный университет»
на 2012 – 2016 годы**

№	Группы показателей, показатели	Ед. изм.	Факт		План				
			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Показатели успешности образовательной деятельности									
1.1.	Количество реализуемых основных образовательных программ в соответствии с лицензией на образовательную деятельность:	ед.	169	152	158	162	166	171	172
1.1.1.	бакалавриат, специалитет	ед.	73	44	46	48	50	52	51
1.1.2.	магистратура	ед.	19	32	34	36	38	40	42
1.1.3.	аспирантура	ед.	76	77	77	78	78	79	79
1.2.	Доля магистрантов в приведенном контингенте обучающихся в вузе	%	8,5	8,5	8	8,7	9	9,5	10
1.3.	Количество аспирантов на 100 студентов приведенного контингента	чел.	5,0	5,1	5,1	5,1	5,1	5,1	5,1
1.4.	Доля аспирантов, защитившихся в срок и в течение года после окончания аспирантуры, в выпуске аспирантов соответствующего года	%	61,0	37,0	43,0	44,0	45,0	45,0	48,0

1.5.	Среднегодовой контингент по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки	чел.	218	146	160	176	194	213	234
1.6.	Доля выпускников вуза, трудоустроившихся по специальности (в течение трех лет после окончания вуза)	%	85,2	87,3	90,0	92,0	95,0	95,0	95,0
1.7.	Доля иностранных студентов из стран Содружества Независимых Государств, Балтии, Грузии, Абхазии и Южной Осетии в приведенном контингенте обучающихся в вузе	%	1,1	1,1	1,2	1,3	1,4	1,5	1,6
1.8.	Доля иностранных студентов, кроме студентов из стран Содружества Независимых Государств, Балтии, Грузии, Абхазии и Южной Осетии, в приведенном контингенте обучающихся в вузе	%	2,7	2,6	2,8	2,9	3,0	3,1	3,2
1.9.	Доля штатного ППС* в общей численности ППС вуза, приведенной к полной ставке	%	96,0	96,0	97,0	98,0	98,0	98,0	98,0
1.10.	Доля штатного ППС* в общей численности штатного ППС* вуза, приведенной к полной ставке:								
1.10.1.	до 30 лет	%	12,0	12,1	12,5	13,0	13,5	14,0	14,5
1.10.2.	от 30 до 39 лет	%	24,7	24,9	25,4	25,9	26,4	26,9	27,4
1.11.	Доля штатного ППС*, имеющего ученую степень кандидата и (или) доктора наук, в общей численности штатного ППС* вуза, приведенной к полной ставке:								

1.11.1.	в целом	%	71,20	72,94	73,00	73,20	73,70	74,00	75,00
1.11.2.	до 30 лет	%	3,9	4,0	4,5	5,0	6,0	6,5	7,5
1.11.3.	от 30 до 39 лет	%	18,3	18,5	19,0	20,0	20,5	21,0	21,0
1.12.	Количество учебников и учебных пособий, подготовленных штатным ППС*, к общей численности штатного ППС вуза*, приведенной к полной ставке	ед.	0,20	0,17	0,19	0,20	0,30	0,35	0,40
2. Показатели результативности научно-исследовательского потенциала									
2.1.	Доля студентов очной формы обучения, участвующих в выполнении научных исследований и разработок с оплатой труда и (или) в качестве соисполнителей в отчетах НИОКР, от общего количества студентов очной формы обучения в вузе	%	5,1	5,1	5,3	5,4	5,6	5,7	5,9
2.2.	Объем финансирования НИОКР из всех источников	млн. руб.	183,1	172,0	218,7	229,1	245,7	256,4	267,1
2.3.	Доля финансирования НИОКР в общем объеме финансирования	%	13,2	11,4	12,5	13,0	13,1	13,5	13,9
2.4.	Объем финансирования хоздоговорных НИОКР	млн. руб.	41,4	41,4	44,0	47,0	50,0	53,0	56,0
2.5.	Объем финансирования НИОКР к общей численности НПР вуза, приведенной к полной ставке	тыс. руб.	110,7	153,5	160,0	170,0	180,0	190,0	200,0
2.6.	Количество штатных научных работников вуза	человек	192	209	227	230	234	238	244

2.7.	Количество защит диссертаций штатных НПР* вуза к общей численности штатных НПР* вуза, приведенной к полной ставке	ед.	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
2.8.	Количество монографий, подготовленных штатными НПР*, к общей численности штатных НПР* вуза, приведенной к полной ставке	ед.	0,06	0,06	0,06	0,06	0,07	0,07	0,08
2.9.	Количество статей, подготовленных штатными НПР* и изданных в научной периодике, индексируемой иностранными и российскими организациями (Web of Science, Scopus, Российский индекс цитирования), в российских рецензируемых научных журналах, к общей численности штатных НПР* вуза, приведенной к полной ставке	ед.	1,33	1,33	1,40	1,45	1,50	1,55	1,60
3. Показатели успешности инновационной деятельности									
3.1.	Количество заявок на получение охранных документов в отношении результатов интеллектуальной деятельности	ед.	23	25	27	30	33	36	40
3.2.	Количество зарегистрированных программ для ЭВМ, баз данных, топологий интегральных микросхем	ед.	12	5	10	10	12	12	15
3.3.	Количество патентов	ед.	17	22	25	27	30	33	36
3.4.	Количество поддерживаемых патентов	ед.	32	37	40	45	50	60	70

3.5.	Количество лицензионных договоров на право использования объектов интеллектуальной собственности другими организациями	ед.	7	6	8	10	12	13	15
3.6.	Количество малых инновационных предприятий (хозяйственных обществ), созданных вузом в соответствии №217-ФЗ от 02.08.2009 г.	ед.	7	14	20	25	28	30	32
3.7.	Объем финансирования деятельности вуза за счет средств, привлеченных от международных предприятий и организаций	млн. руб.	2,2	2,0	2,0	2,0	3,0	3,0	5,0
4. Показатели финансовой устойчивости и ресурсного обеспечения									
4.1.	Балансовая стоимость особо ценного имущества с учетом амортизации	млн. руб.	244,0	118,5	152,9	160,5	168,5	176,9	185,7
4.2.	Структура доходов (объем в млн. руб.), из них:	млн. руб.	1388,5	1513,3	1751,9	1768,8	1871,9	1898,8	1926,0
4.2.1.	финансирование по смете (в форме субсидий учредителя), всего	млн. руб.	641,8	834,0	931,5	866,4	887,5	896,3	905,3
4.2.2.	средства, полученные от проведения НИОКР, за исключением финансирования НИОКР по смете (в форме субсидий учредителя)	млн. руб.	141,6	87,1	150,0	165,0	180,0	190,0	200,0
4.2.3.	средства, полученные за платные образовательные услуги	млн. руб.	602,7	589,6	667,7	734,6	801,5	809,5	817,6
4.2.4.	другие источники	млн. руб.	2,4	2,6	2,7	2,8	2,9	3,0	3,1
4.3.	Средняя заработная плата ППС вуза:	тыс. руб.							
4.3.1.	в целом	тыс. руб.	17,3	19,1	18,2	18,2	19,3	19,3	20,3

4.3.2.	ассистентов	тыс. руб.	11,5	12,0	12,5	13,7	15,6	16,8	18,0
4.3.3.	доцентов	тыс. руб.	19,7	19,0	20,0	22,0	25,0	27,0	29,0
4.3.4.	профессоров	тыс. руб.	25,7	24,5	25,6	27,0	30,7	33,2	35,7
4.3.5.	заведующих кафедрами	тыс. руб.	27,4	26,9	27,7	28,0	28,4	28,9	29,5
4.3.6.	деканов	тыс. руб.	45,4	37,8	45,7	46,0	46,2	46,7	47,0
4.4.	Отношение среднемесячной заработной платы ППС вуза к среднемесячной заработной плате по экономике в субъекте Российской Федерации, в котором находится вуз	%	100,0	112,0	125,0	130,0	135,0	140,0	145,0
4.5.	Доля средств от приносящей доход деятельности в общем объеме средств, поступивших в вуз из всех источников финансирования	%	53,7	44,9	46,8	51,0	52,5	52,8	53,0
4.6.	Доля средств из всех источников финансирования, направленных вузом на содержание имущественного комплекса	%	7,4	7,6	8,0	8,2	8,5	9,1	9,4
4.7.	Доля средств из всех источников финансирования, направленных вузом на развитие имущественного комплекса	%	4,2	6,6	7,0	7,1	7,5	8,0	9,0
4.8.	Доля нуждающихся в общежитии студентов, обеспеченных им	%	72,0	72,0	72,0	72,0	72,0	80,0	80,0
5. Специфические целевые показатели									

5.1.	Площадь отремонтированных учебных корпусов	кв.м	23300	10560	21601	21600	18000	0	0
5.2.	Площадь отремонтированных помещений общежитий	кв.м	5394	2952	5000	4300	4200	0	0

Ректор ФГБОУ ВПО «ВГУ»

Д.А.Ендовицкий

М.П.